

Rio de Janeiro, 25 de março de 2020

Prezado Lojista,

Vimos acompanhando atentamente a evolução de todos os acontecimentos relacionados à pandemia de Covid-19 decretada pela Organização Mundial de Saúde, e estamos empenhando todos os esforços necessários na adoção das medidas de segurança e saúde recomendadas pelas autoridades públicas e pelos órgãos de saúde competentes.

Sempre com o objetivo maior de garantir o bem-estar e a saúde dos nossos clientes, lojistas, colaboradores e fornecedores, concentramos, na última semana, esforços para (i) manter os shoppings em funcionamento o que, entretanto, não foi possível tendo em vista determinações das autoridades competentes para encerramento de nossas atividades e manutenção somente de operações essenciais, como supermercados, farmácias e serviços de delivery; e (ii) iniciar processos de otimização dos custos operacionais sem, contudo, comprometer os bons padrões de segurança e manutenção dos nossos empreendimentos, bem como sua capacidade de reabertura a qualquer tempo.

Uma vez implementadas as ações mais urgentes ao longo das últimas duas semanas, é chegado o momento de focarmos na preservação das atividades comerciais, na manutenção dos contratos, na mitigação de danos à economia e na proteção de postos de trabalho. Enfim, é hora de nos dedicarmos à preservação de nossa parceria.

Diversas medidas de ajuste foram adotadas e resultaram em uma redução inicial de 20% (vinte por cento) no valor dos encargos comuns, já aplicável ao próximo vencimento. Novas medidas serão adotadas nos próximos dias e deverão provocar ainda maiores reduções no custo condominial. Por outro lado, é de vital importância que cada lojista efetue o pagamento integral de seus encargos específicos (luz, água, IPTU, ar condicionado, etc.).

Além disso, para ajudar com fluxo de caixa, adiaremos a cobrança dos aluguéis das lojas satélites e as isentaremos da contribuição ao FPP, até a reabertura do shopping.

Por fim, parcelas vincendas de CDU (Cessão de Direito de Uso) / *Res Sperata*, de Confissões de Dívida e Contratos de Mídia igualmente terão suas cobranças congeladas até que o shopping seja reaberto.

Todas essas medidas, que esperamos possam ajudar a atravessar esse período de adversidade, possuem caráter urgente, excepcional e temporário. Acreditamos que, em breve, teremos um cenário mais nítido sobre os impactos causados ao nosso setor e a possibilidade de retomada das atividades dos shoppings, sendo certo que a definição clara e a implementação de ajuda econômico-financeira por parte dos Governos deverá acelerar a retomada da normalidade dos negócios no país.



Para nós o diálogo franco e direto, com serenidade e transparência é a melhor via para superarmos, sempre juntos, esse período desafiador.

Continuaremos a acompanhar o desenrolar dos fatos, reforçando nosso compromisso com uma visão de longo prazo, ética e responsabilidade social.

Atenciosamente,

**Aliansce Sonae Shopping Centers S.A.**